



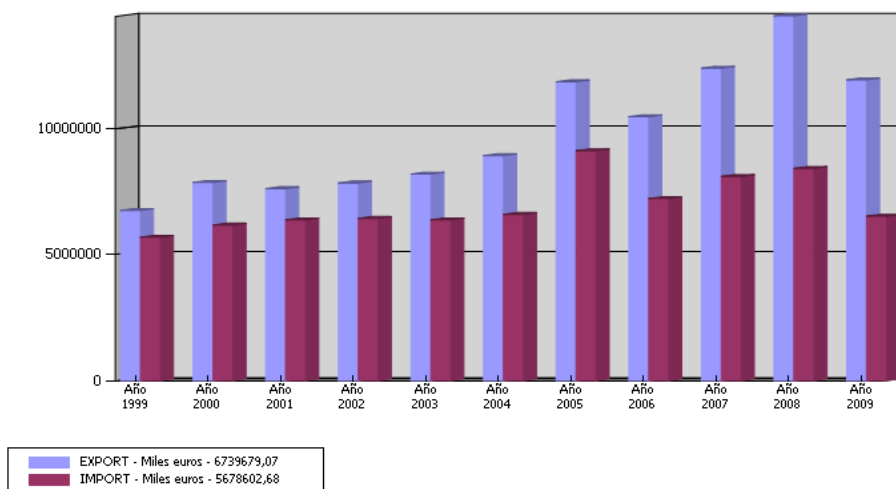
## Especial I Cumbre Empresarial Marruecos

En el marco de la presidencia española de la UE, el pasado 7 de marzo tuvo lugar, en Granada, la I Cumbre UE Marruecos, con el objetivo de profundizar las relaciones bilaterales en su dimensión política, económica y social, a partir del desarrollo del nuevo Estatuto Avanzado UE-Marruecos. El día 6 de marzo la CEOE, BUSINESSSEUROPE y la Confederación General de Empresas de Marruecos (CGEM), con el apoyo y colaboración de Casa Árabe, el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación y la Junta de Andalucía, organizaron también en Granada la I Cumbre Empresarial UE-Marruecos. Durante dicha cumbre empresarial se puso de manifiesto el enorme potencial que ofrece la cooperación entre las empresas europeas y marroquíes en sectores clave, como las energías renovables, transporte, logística e infraestructuras. En este especial se recogen las principales reflexiones de los responsables políticos y empresariales que intervinieron en la cumbre, así como síntesis de algunas de las entrevistas realizadas durante la misma. El Estatuto Avanzado de Marruecos con la UE, en fase de negociación, será el marco potenciador de las relaciones económicas bilaterales y de la cooperación empresarial. Uno de los sectores que presenta especial interés es el de las energías renovables, eje primordial de la cooperación energética entre la UE y Marruecos y fuerte apuesta de inversión de este último.

### Marruecos, socio privilegiado de Europa

Marruecos es hoy en día un socio privilegiado de la UE. Europa es su primer cliente, así como el principal destino de sus emigrantes y el origen de sus principales inversiones. Durante 2008, el 58% de las exportaciones marroquíes tuvieron como destino la UE, principalmente en los sectores textil y agrícola. Por otra parte, el 57% de las importaciones marroquíes en 2008 provinieron de la UE. Además, la inversión directa extranjera de la UE se ha multiplicado por seis en la ribera sur del Mediterráneo entre 2002 y 2007.

### Evolución de la balanza comercial UE-Marruecos (1999-2009)



Fuente: DataComex. Estadísticas de la Unión Europea

Esta estrecha cooperación económica y empresarial entre Marruecos y la UE se ha sustentado en diversos acuerdos institucionales. El primero de ellos fue el Acuerdo de Asociación firmado en marzo de 2000, en el que se estableció una progresiva liberalización de los intercambios

comerciales, dentro del marco de creación del Área de Libre Comercio Euromediterránea. En 2005 se firmó el Plan de Acción de Vecindad y Marruecos pasó así a ser uno de los primeros países en firmar este acuerdo con la UE. Estos acuerdos facilitan el acceso al mercado interior de la UE y también a ciertos programas europeos. Por último, en octubre de 2008, Marruecos y la Unión Europea acordaron la concesión a Marruecos de un Estatuto Avanzado con la UE, cuya definición y materialización aún está en negociación. Pese a la congelación temporal del acuerdo agrícola, la eliminación de aranceles y de obstáculos al comercio sigue constituyendo el eje de estas relaciones, tal y como demuestra el hecho de que desde el 1 de marzo de 2010 hayan desaparecido los aranceles a los productos textiles. Este avance en las relaciones comerciales favorece las relaciones económicas con España, primer proveedor en este sector, en el que muchas empresas españolas se han posicionado en el país vecino.

### **Claves del Estatuto Avanzado: más liberalización y marco regulatorio común**

Durante la cumbre empresarial, el presidente de la Federación General de las Empresas de Marruecos (CGEM), Mohamed Hourani, afirmó que el éxito de cualquier nuevo acuerdo de libre comercio entre Marruecos y la UE depende de la inclusión de un artículo sobre la libre circulación de los profesionales. Hourani añadió que el Estatuto Avanzado impone más presión y responsabilidad a Marruecos para que pueda dar ejemplo de sus relaciones económicas con el bloque europeo.

Alfredo Bonet, secretario de Estado de Comercio español, señaló que el principal objetivo del Estatuto Avanzado es transformar el capítulo comercial del actual Acuerdo de Asociación en un acuerdo de libre comercio “amplio y profundo”, que contribuya a la integración progresiva de ambos mercados. Para ello, es necesario que avancen las negociaciones sobre la liberalización del sector servicios y el derecho de establecimiento. “Los acuerdos de libre comercio y mercancías ya han sido superados”, señaló Bonet, “el desarrollo del comercio y de la inversión, el impulso al crecimiento y al empleo, exige que los empresarios de ambas partes interactúen en un espacio comercial abierto y bajo un marco regulatorio de confianza”. Bonet incidió también en la importancia de fomentar la cooperación interárabe, para cuyo avance se hace necesario completar la red de acuerdos de libre comercio entre la UE y los países mediterráneos.

Por último, destacó las amplias oportunidades de cooperación y las complementariedades de las economías europeas y marroquí. “Nuestras industrias están sufriendo la dura competencia de algunas economías emergentes, y una de las vías para afrontarla debe ser una mayor integración entre los sectores productivos y cadenas de valor a ambos lados del Mediterráneo. Explotar complementariedades y sinergias en materia de producción, diseño, innovación y comercialización permitirá dotar de mayor valor añadido y aumentar la capacidad de competir de nuestras empresas en el mercado global”.

Tomás Dupla del Moral, director para Oriente Medio y sur del Mediterráneo de la Comisión Europea, señaló que el citado estatuto está inspirado en “el éxito de los procesos de integración de nuevos socios a la UE”. Según Dupla del Moral, el objetivo es eliminar la creciente divergencia existente entre los socios del sur y la UE, y reducir las diferencias en los niveles de vida entre las dos orillas del Mediterráneo. Asimismo, se mostró convencido de que el crecimiento y la adopción de las normas y reglamentos comunitarios constituyen nuevas oportunidades de negocio e inversión para los europeos. “Queremos pasar de una simple liberalización de los intercambios a la creación de un verdadero clima común que favorezca el comercio y las inversiones, mediante la fijación de marcos comunes que nos puedan ayudar a realizar las inversiones en términos seguros y previsibles para todos”. Dupla del Moral comprende las dificultades que estas reformas pueden ocasionar en la economía marroquí y por ello trabajan con Marruecos “a diario”. Actualmente la Comisión ofrece apoyo financiero a Marruecos por valor de 164 millones de euros entre 2007 y 2010, pero llegará a 194 millones de euros en el periodo siguiente. A ello hay que añadir otras ayudas financieras, como la del Fondo de Inversiones para la Vecindad o los préstamos del Banco Europeo de Inversiones, que en 2009 alcanzaron los 540 millones de euros.

### **Marruecos desea un acuerdo “ambicioso”**

Youssef Amrani, secretario general del Ministerio de Comercio y Cooperación de Marruecos, señaló que su país está satisfecho con el estado actual de las relaciones con la UE, puesto que han “progresado” de un Acuerdo de Asociación hacia un Estatuto Avanzado, “que permite a Marruecos desempeñar un papel más importante en el mercado europeo”. Amrani declaró también que Marruecos quiere ir más allá de la relación actual: “Estamos dispuestos a examinar proyectos más ambiciosos y mecanismos más viables y concretos en sectores vitales como el transporte, la energía, las energías renovables y los servicios”. El secretario general marroquí coincidió con los ponentes españoles a la hora de definir el Estatuto Avanzado como “un instrumento que fortalece el entendimiento entre el sector privado marroquí y el europeo, y que construye un clima favorable, claro y homogéneo para el desarrollo de los negocios”. El sector privado es el gran beneficiario del Estatuto Avanzado.

De manera muy similar, el ministro de Industria, Comercio y Nuevas Tecnologías de Marruecos, Ahmed Reda Chami, señaló que una de las principales ventajas del Estatuto es que a la proximidad geográfica y cultural se le añade la proximidad normativa; “Tendremos normas económicas y un ambiente de negocios muy parecido, lo cual es muy importante para nuestra economía, puesto que los inversores que vengan a Marruecos sabrán que podrán gestionar sus negocios de la misma manera que en su propio país”. El ministro indicó que los sectores más favorecidos y que presentarán mayores oportunidades para las empresas europeas serán: el turismo; las energías renovables, especialmente tras la aprobación del Plan Solar Marroquí, con una inversión de 6 000 millones de dólares; la construcción, donde se están proyectando más de 200 000 nuevas viviendas sociales anuales; las grandes infraestructuras, con inversiones ferroviarias de 3300 millones de euros; así como la industria, con la creación de 22 nuevas plataformas industriales.

### **La gran apuesta de Marruecos por las energías renovables**

El Plan Marroquí de Energías Renovables es realmente ambicioso, y pretende lograr que el 42% de la energía que se produzca en 2020 provenga de fuentes limpias. De esta manera, el Plan Solar Marroquí contempla la instalación en el año 2020 de 2 GW de plantas solares, cifra similar a la establecida para los proyectos de parques eólicos, así como para proyectos de energía hidráulica. El plan intenta paliar la escasa independencia energética de Marruecos, que en la actualidad importa el 95% de la energía que consume.

Esta fuerte apuesta por las energías renovables ha multiplicado las oportunidades de cooperación empresarial, especialmente en el terreno tecnológico. En este sentido, el ministro marroquí de Industria, Ahmed Reda Chami, indicó que las empresas europeas, y especialmente las españolas, “se encuentran en una situación de ventaja competitiva a la hora de desarrollar proyectos de energías renovables en Marruecos, debido a la experiencia acumulada en los últimos años”. De igual manera, Saïd Mouline, director general del Centro de Desarrollo de Energías Renovables de Marruecos (CDER), señaló que Marruecos está deseando cooperar al máximo con las empresas e instituciones españolas en todo lo referente al desarrollo de este sector en Marruecos, “tanto en el ámbito de la formación, como en tecnología e industria”.

### **Diversas facetas de la cooperación europea**

La cooperación europea con Marruecos en materia de energías renovables se está desarrollando a diversos niveles. En la parte financiera, destaca el papel del Banco Europeo de Inversiones (BEI), cuyo director asociado y responsable de la División de Energías Renovables, Juan Alario, estuvo también presente en la cumbre empresarial de Granada, ha lanzado diversas líneas de financiación, además de ofrecer servicios de asesoría legal y financiera. Según Alario, que destacó las enormes posibilidades de cooperación que surgen del Plan Solar Mediterráneo, hay que conseguir que la industria que hoy opera en el norte se extienda también al sur.

Desde el sector privado, el Plan Desertec pretende crear en el norte de África y Oriente Medio una red de parques de energías renovables con el objetivo de producir energía eléctrica para abastecer a toda la región MENA y exportar el resto a Europa, hasta cubrir un 50% de las necesidades del continente europeo en 2050. Según Santiago Seage, uno de los fundadores

del proyecto y presidente de Abengoa Solar, “el objetivo es muy ambicioso y supone la instalación de 100 GW de energía por toda la región árabe. Obviamente, es un proyecto a largo plazo, que requiere medidas y acciones inmediatas así como la construcción de líneas que permitan transportar la energía del norte de África a Europa”.

### **Marruecos creará una industria entorno a las energías renovables**

Saïd Mouline, director general del CDER, explicó que lo que Marruecos pretende no es sólo gestionar una serie de parques solares o eólicos, sino “impulsar todo el sector industrial relacionado con las energías renovables, incluyendo la fabricación de maquinaria, la construcción de nuevas infraestructuras y la formación de los trabajadores”. Marruecos habilitó, en marzo de 2009, un fondo de mil millones de dólares destinados a investigar y promover el uso de las energías renovables. Asimismo, se ha reforzado la cooperación energética y las líneas de transmisión eléctrica con varios países europeos.

Mustapha Bakkouri, presidente de la Agencia Marroquí de Energía Solar, declaró que el plan solar ha tenido una gran acogida, entre inversores europeos y no europeos. Se están poniendo en marcha también distintas políticas para formar recursos humanos cualificados, cooperar con redes extranjeras especializadas y hallar soluciones al problema del elevado coste de la producción de electricidad a partir de energía solar.

### **Transporte, logística e infraestructuras**

La integración de infraestructuras de transporte y logísticas será clave para la integración económica de Marruecos con la UE en el marco del Estatuto Avanzado. Como breve resumen de los avances realizados por Marruecos en el desarrollo de sus infraestructuras de transporte, basta mencionar que ha cuadruplicado sus inversiones en este campo en los últimos 10 años y que para el periodo 2008-2012 están previstas inversiones por valor de 11 000 millones de euros, como destacó en una entrevista a Casa Árabe Younes Tazi, director de Estrategia, Programas y Coordinación de transportes del Ministerio de Transportes de Marruecos.

En la actualidad hay mil km de autopistas que pasarán a ser 1 420 en año y medio y 1 800 en 2015. En cuanto a infraestructuras ferroviarias, la apuesta por el tren de alta velocidad es clara y está previsto que la conexión Tánger-Casablanca esté operativa en 2015. La construcción del puerto Tánger Med es otra de las grandes apuestas realizadas por Marruecos, que ha hecho que, a nivel portuario, pase a ocupar el lugar 23, cuando hace unos años estaba en el puesto 80 del mundo. En materia logística se quiere aprovechar la posición ventajosa de acceso a los mil millones de consumidores que alcanzan los acuerdos de libre comercio firmados con diversos países y desarrollar plataformas logística, con la participación del sector privado y la puesta en marcha de sistemas de gestión y formación impulsados por el sector público.

Mostafa Al-Mouzani, director del Puerto Tanger Med, explicó a Casa Árabe las relaciones con el Puerto de Algeciras. Tanger Med ha firmado acuerdos desde el año 2006 con el Puerto de Algeciras, especialmente para el tráfico que transcurre de norte a sur por el Estrecho. Según Al-Mouzani, “somos los dos extremos de una misma ruta de tráfico y no habría manera de mantener una circulación ordenada si no fomentáramos la colaboración entre los dos puertos. De hecho, nuestra relación con Algeciras está basada en una combinación de cooperación y de competición”.